

BIENVENIDA

Bienvenidos de nuevo y gracias por acompañarnos y por seguir confiando en Ecoembes. Un agradecimiento especial a los accionistas procedentes de PARECO, que se incorporan hoy a esta Junta de Accionistas como accionistas directos.

Hace un año iniciaba mi intervención aludiendo a nuestro manifiesto circular y afirmando con convicción que *“somos lo que hacemos”*. Hoy, quiero reafirmar esa idea, pero también añadir algo más: somos lo que aprendemos, lo que mejoramos y lo que estamos dispuestos a transformar.

Hoy vamos a repasar al camino recorrido en 2024, sabiendo que el valor de lo que compartamos hoy no está solo en haber llegado hasta aquí, sino en la capacidad de seguir dando respuestas, de anticiparnos y de avanzar hacia un futuro sin residuos, más verde, próspero e inclusivo. Es la capacidad para abordar lo urgente, lo inmediato, sin dejar de mirar a lo necesario, al futuro.

Un trabajo, presente y futuro, que abordamos desde la responsabilidad.

- La responsabilidad de contar con la confianza de más de 20.000 empresas, de la ciudadanía y las administraciones públicas con las que colaboramos.
- Una responsabilidad que asumimos todos los que formamos parte de Ecoembes. 180 personas que vivimos el propósito, que compartimos la urgencia de los retos a los que nos enfrentamos y que tenemos el conocimiento y expertise para abordarlos.
- Y una responsabilidad que nos llevó a plantearnos hace dos años una transformación para lograr ser más eficientes, más eficaces y útiles. En definitiva, a ser mejores y a estar a la altura de lo que se espera y se necesita de nosotros.

Nuestra hoja de ruta es clara: nuestro Plan Estratégico 2024–2026, con visión 2030. Un plan que marcó el inicio de una etapa clave para Ecoembes y que, tras su primer año, ya estamos viendo resultados.

Hemos consolidado nuestro papel como agente clave de la circularidad en España, nuestro modelo operativo y nuestro papel de gestores. Comenzamos a impulsar un nuevo modelo, integrando reducción y reutilización como pilares para una economía plenamente circular, y con la innovación, la anticipación normativa y el acompañamiento continuo a las empresas como ejes transversales clave.

Una evolución estratégica que ha comenzado con una revisión profunda de nuestra gobernanza. Debíamos transformarnos para poder transformar.

Así que, si tengo que definir 2024, darle un título, sin duda, 2024 ha sido el año de la gobernanza.

Un propósito tan ambicioso como avanzar hacia un futuro sin residuos requiere de una gobernanza sólida, abierta y participativa. Capaz de generar impacto positivo, social y ambiental.

Por eso, en 2024 hemos abierto nuevos espacios de participación empresarial, reforzado nuestros principios de transparencia y buen gobierno, y dando la bienvenida a un nuevo presidente, Josep Puxeu, que liderará junto a nuestro vicepresidente, Javier Solans, - ambos consejeros independientes- una etapa de cooperación, visión de largo plazo y escucha activa.

Pero 2024 nos ha dejado mucho más. Avances operativos con la digitalización como motor, un impacto positivo tangible, una colaboración más amplia, abierta y transparente y una

transformación que impulsamos a todos los niveles en un año que también ha estado marcado por la llegada de nuevos agentes al sector.

Hoy estamos aquí para rendir cuentas de todo ello. Para compartir lo logrado en 2024 en lo operativo, lo financiero y en materia de ESG.

Lo hacemos conscientes de que aún queda mucho por hacer, pero seguros de que estamos listos para afrontar los retos que vienen, con compromiso, colaboración, humildad, innovación y una visión clara del futuro.

----- 1. PRINCIPALES HITOS OPERATIVOS -----

CLIENTES

Comienzo con las principales magnitudes operativas. Y lo hago poniendo el foco en quienes estáis en el centro de nuestra actividad: nuestros clientes, las empresas.

Sabemos que hoy os enfrentáis a grandes desafíos. El cumplimiento de la regulación y el camino hacia la circularidad no es fácil, pero vuestro compromiso es nuestro motor. Y por eso, en 2024 hemos redoblado nuestros esfuerzos para estar a la altura como aliados estratégicos, acompañándoos con servicios, herramientas e innovación para impulsar la circularidad y generar impacto ambiental y social positivo.

Vamos a repasar tres grandes logros de este año:

1. Crecimiento y compromiso del tejido empresarial.

Hemos crecido un 38% en clientes, incorporando empresas de sectores como el HORECA, empresas internacionales y muchas que aún no cumplían con la normativa.

- **20.215 empresas** que confiáis en nosotros, que habéis apostado por la experiencia, la visión de futuro y la capacidad de adaptación
- Esto se traduce en responsabilidad: **gestionamos el reciclado de un 2,62% más de toneladas** de envases domésticos que el año pasado, superando los 2 millones de toneladas declaradas al sistema, y por las que rendimos cuentas.

2-. Más y mejores servicios para la circularidad

Tenemos una oferta completa de servicios para la circularidad de los envases, donde destacan:

- **La consultoría en ecodiseño.**
 - Contamos con herramientas como el Observatorio del Envase del Futuro, que analiza las últimas tendencias en materiales y diseño o el lanzamiento de **CircularCheck**, que permite diagnosticar, predecir y controlar el comportamiento ambiental de los envases y analizar su grado de reciclabilidad real , ayudando así a adelantarse a la normativa europea que viene en el reglamento, ya que en 2030 no podrán comercializar el envase si no es reciclable en un 70%.
- **El soporte administrativo integral.** Os ahorramos tiempo y recursos realizando consultoría y gestiones administrativas que hacen la labor de cumplir la burocracia que conlleva la regulación de una manera sencilla.

- En 2024, ayudamos en más de 4.380 gestiones y trámites administrativos, realizando, por ejemplo, la declaración de envases o el reporte de datos al Registro de Productores del Ministerio, para lo que también facilitamos más de 17.000 informes con toda la información necesaria para poder realizar esta gestión. Y en esta línea, seguiremos desarrollando servicios que os lo pongan fácil y que os permitan delegar el proceso completo.
- **Formación e intercambio de conocimiento.** Solo en el último año, **desde The Circular Campus**, nuestro espacio de conocimiento y formación en economía circular, formamos a más de **20.000 profesionales de nuestros clientes**—un 22% más que en 2023—, ayudándoles a integrar este enfoque en su día a día. Impulsar la economía circular exige conocimiento, y por eso también promovemos espacios de diálogo, escucha e intercambio de ideas con aliados estratégicos como CEOE, CEPYME, AECOC o CEAJE, que nos permiten amplificar nuestro impacto en el tejido empresarial.

3-. Un equipo volcado en ofrecer valor

En 2024, reforzamos el área de servicios de valor al cliente. Hay un equipo de más de 20 personas que presta **una atención especializada, con conocimiento sectorial y de vuestro negocio**, con mayor capilaridad territorial y que trabaja **para anticipar necesidades específicas y desarrollar nuevos servicios**. Un equipo que se complementa **con más de 160 profesionales** que trabajamos desde áreas tan diversas como la innovación, la optimización de los procesos técnicos, la colaboración con las administraciones públicas -o la concienciación a la ciudadanía para garantizar el mejor servicio y el cumplimiento de los objetivos que marca la normativa.

Un equipo diverso, formado en un 61% de mujeres y un 39% de hombres y con representación de todas las franjas de edad.

RECICLADO

Vamos a adentrarnos ahora, siguiendo con las magnitudes operativas, en los **datos de reciclado**:

1-. Cumplimiento de los objetivos nacionales de reciclado.

- En 2024, se han reciclado **1.560.404** toneladas de envases domésticos, un **5,4% más** respecto al año anterior y **un 19,5% más que en 2020**. Todas ellas controladas a través de más de 14.000 caracterizaciones y controles de calidad y todas ellas trazadas a través de auditorías externas que garantizan al 100% que han sido efectivamente recicladas.
- Atendiendo a su origen, **1.187.320 de las toneladas, el 76%**, fueron fruto de la separación de los residuos por parte de la ciudadanía a través de los 671.218 contenedores amarillos y azules de la calle, 53.900 puntos de reciclaje ubicados en espacios de gran afluencia (estadios, aeropuertos, oficinas...), de gestión privada. El 24% restante fueron recuperadas en plantas de fracción resto.
- En resumen, y aplicando una sencilla división, las toneladas de envases domésticos recicladas en 2024 representaron **el 76,3%** de los envases que las empresas clientes de Ecoembes pusieron en el mercado, lo que implica el **cumplimiento del objetivo de reciclado establecido por el Real Decreto de envases 1055/2022 para 2025 (65%)**.

- **El cumplimiento se logró también en todos los materiales.**
 - En el caso de los envases de plástico, un 67,2% frente al objetivo del 50%.
 - En los envases de papel-cartón, un 89% frente al objetivo del 75%.
 - En los envases de acero, un 93,9% frente al 70% del objetivo y en los de aluminio cumplimos el 50% que marca el RD.
 - Y, por último, la madera presenta un objetivo del 25%, que superamos alcanzando el 31%

2-. Tasa de recogida separada de botellas

Como sabéis, 2023 era el año en que el Real Decreto 1055/2022 establecía, como mecanismo de alerta temprana, un objetivo del 70% para la tasa de recogida separada de botellas de bebida de menos de 3 litros.

El dato reportado el pasado año por el Ministerio se situó significativamente por debajo de ese umbral y no coincide y está alejado del valor reportado por Ecoembes.

Aunque hemos interpuesto un recurso de alzada para conocer en detalle la metodología empleada en el cálculo del dato oficial, nuestro objetivo es trabajar conjuntamente con el Ministerio para avanzar en la unificación de metodologías y la consolidación de los sistemas de reporte de la recogida selectiva.

Una vez comunicada la tasa, y tal como se recoge en el Real Decreto, se procederá a la implantación de un sistema de depósito, devolución y retorno en nuestro país. Un sistema para el que, siguiendo los requerimientos de la Comunidad de Madrid, hemos ampliado nuestra autorización para poder operarlo, siempre y cuando las empresas que lo conformen así lo decidan. Se trata de un trámite administrativo conforme a lo dispuesto en el Real Decreto y de acuerdo con la autorización otorgada por la Comunidad de Madrid.

Sabemos que la responsabilidad última de implementar un sistema de depósito recae en los productores. Precisamente por eso Ecoembes ha cumplimentado este procedimiento: para ponerse con todas las garantías formales a disposición de las empresas, y en definitiva de la industria, en la evolución del actual modelo de recogida selectiva de envases en nuestro país.

3-. Trabajo en colaboración

Y todos estos resultados operativos antes enunciados son resultado del trabajo en colaboración y la apuesta por la mejora continua.

- Me gustaría destacar en este punto el trabajo coordinado que desde Ecoembes realizamos con las administraciones públicas, como el único SCRAP que hasta la fecha, ha firmado convenios con ellas para la gestión de los residuos de envases domésticos. Esta colaboración fluida con Comunidades Autónomas, ayuntamientos y entidades locales es clave para hacer realidad la economía circular.
- Del mismo modo colaboramos de forma estrecha, a través de diferentes proyectos, con entidades sociales, ambientales, académicas, empresariales y sindicales.
- Como también es clave la colaboración ciudadana. Cada vez más personas incorporan la separación de residuos en casa como un gesto habitual. Y eso no sucede por casualidad. Es el resultado del esfuerzo constante en concienciación y sensibilización que llevamos a cabo. Un trabajo que nos ha permitido ganarnos la confianza y legitimidad social para

hacerlo, porque son los propios ciudadanos quienes nos reconocen como la organización de referencia en esta materia. Un activo valioso para todas las empresas que formáis parte de Ecoembes. De ello hablaré con más detalle más adelante.

MEJORAS DEL PROCESO

Lo conseguido en 2024 es fruto de nuestro compromiso con la mejora continua, basada en el análisis, la colaboración con las administraciones y empresas y la incorporación de innovación en cada eslabón del sistema.

Así, y comprometidos con el proceso de adaptación a la nueva normativa, hemos intensificado el **asesoramiento técnico** a entidades locales, acompañando a ayuntamientos y plantas de clasificación en la mejora de sus servicios de recogida y selección.

Hemos trabajado para hacer más eficientes los procesos de recogida y selección, apoyándonos en la tecnología, los datos y el conocimiento técnico para seguir transformando la gestión de los residuos en nuestro país:

- Hoy, el **8% del proceso de los servicios municipales —contenedores, camiones, plantas— ya está digitalizado**. Esto, además de asegurar más si cabe la trazabilidad de los residuos, nos permite una gestión más conectada e inteligente, generando datos de calidad a partir de los que desarrollar soluciones más eficientes y mejoras en la calidad del servicio prestado a los ciudadanos.
- Hemos monitorizado más de **120 rutas y realizado más de 14.000 caracterizaciones** y controles de calidad.
- Además, hemos impulsado soluciones pioneras como la **Planta 4.0**:
 - o Que permite una toma de decisiones sobre el proceso “en el momento”, gracias a una plataforma de información apoyada en sistemas de sensórica y captación de datos.
 - o Y hemos realizado el primer gemelo digital de una planta, gracias al cual podemos simular decisiones sobre el proceso sin impactar en la operativa real de planta y sin realizar inversiones previas de infraestructura.
- Me gustaría destacar también la **nueva planta de Amorebieta**, que estará lista este año, y que marca el camino hacia una gestión más inteligente, automatizada y eficiente de los residuos de envases.

Además, hemos reforzado nuestra apuesta por la **innovación abierta** a través de la colaboración con startups con soluciones de alto impacto.

- En 2024, por ejemplo, celebramos una nueva edición de Circular Packaging Challenge, una iniciativa en colaboración con 25 empresas que forman parte de Ecoembes, con el objetivo de crear conexiones y favorecer el networking entre las empresas y las startups más innovadoras a nivel europeo. Solo para esta edición hemos mapeado 14.400 startups, muchas de ellas centradas en nuevos materiales y soluciones clave para los retos de reciclabilidad e innovación que ya afronta el sector

Y también nos hemos preparado para un nuevo **entorno de concurrencia de SCRAPS**. Y lo menciono en el apartado de mejora, porque, sin duda, la competencia nos hace mejores.

Hemos impulsado espacios de coordinación entre sistemas, como el grupo de trabajo, que ya cuenta con una secretaría jurídico-técnica que garantiza el respeto al derecho de la competencia, y vela por su cumplimiento. Nuestro objetivo es claro: fomentar una competencia leal y un modelo eficiente, transparente y coordinado.

Y mejorar también es conseguir que el **ciudadano** cada vez recicle más y mejor. Y sin la sensibilización esto no sería posible. Nuestras campañas han seguido actuando como auténticos catalizadores del reciclaje. Con *Movimiento Imparable*, pusimos en valor el poder del gesto individual: personas anónimas que, al reciclar, activan una cadena con impacto ambiental real. Una campaña que no solo inspira, sino que también te moviliza a llevar tus envases a los contenedores amarillos y azules. Como también lo hacemos con las campañas de enfoque más táctico y segmentado, con las que buscamos incidir allí donde más se necesita: tipos de envases menos reciclados, públicos menos sensibilizados y momentos clave de consumo. Me gustaría destacar el verano, donde relanzamos la campaña *Los envases del verano* o la campaña de *Pequeño envase* para empujar el reciclaje de ciertos envases como los yogures, los envases de cosmética o las bandejas de productos frescos. A toda esta actividad, se le acompaña de todo un desarrollo de contenidos constante y ambicioso en medios de comunicación y medios propios para acercar la actividad de Ecoembes, desterrar mitos y reforzar que el reciclaje es una acción sencilla pero necesaria para el cuidado del medioambiente.

Y también hemos evolucionado, añadiendo mensajes de reducción y reutilización en nuestra manera de comunicar. Recordad que somos más que reciclaje porque aspiramos a un futuro sin residuos. Y hacia ese futuro sin residuos estamos mirando ya desde TheCircularLab. Estamos trabajando en su evolución y vamos a dar prioridad a proyectos que se focalicen en reducción, circularidad y el desarrollo de nuevos modelos y mejoras de la aportación ciudadana.

----- 2. IMPACTO POSITIVO -----

MÁS ALLÁ DEL RECICLAJE

Hasta ahora hemos hablado de cifras y resultados operativos. Hemos cumplido los objetivos marcados, optimizado procesos y mejorado la eficiencia del sistema.

Pero rendir cuentas es mucho más que compartir datos: es también mostrar el impacto real de lo que hacemos. Porque en Ecoembes aspiramos a ser un motor del cambio hacia un modelo verdaderamente circular, con impacto social, ambiental y económico.

Nos diferencia lo que hacemos y, sobre todo, cómo lo hacemos:

1. **Con una gobernanza sólida y abierta**, basada en la transparencia, la colaboración y la escucha. Apostamos por la representatividad y el diálogo.
2. **Con una visión ambiental ambiciosa**, que no se queda en el reciclaje, sino que impulsa soluciones circulares desde el diseño mismo del envase y nos lleva a luchar contra la basuralidad.

3. **Con un compromiso social tangible**, que se traduce en educación, inclusión y generación de empleo en todo el territorio.

Este enfoque ESG no es accesorio, forma parte del corazón de nuestra estrategia.

Vamos a repasar ahora cada uno de estos tres pilares:

GOBERNANZA

Y empezamos por la gobernanza. Como decía al comenzar mi intervención de hoy, 2024 ha sido el año de la evolución de nuestra gobernanza. Un año intenso, de mucha actividad en el que:

1. **Hemos consolidado nuestro modelo de gobierno corporativo, mejorando procesos y adaptando la toma de decisiones en favor siempre de la unidad de acción.**

Hemos adaptado la estructura accionarial para cumplir con la nueva normativa de envases consiguiendo así más representatividad y diversidad sectorial. En el marco de esta reforma, además, hemos incorporado como accionistas directos a aquellos que antes integrabais Pareco, tras disolver y liquidar esta Sociedad.

Nuestros órganos de gobierno celebraron 9 sesiones: dos juntas generales y 7 consejos. Además, las Comisiones del Consejo han celebrado un total de siete reuniones durante 2024.

Las distintas Comisiones Asesoras del Consejo, Comisiones Técnicas de Materiales y el Consejo Asesor del Plan Estratégico han llevado a cabo más de 17 sesiones, algunas de forma conjunta, buscando eficiencia, agilidad y solidez en la toma de decisiones y ampliando la representación empresarial.

Y por supuesto, y a través de distintos grupos de trabajo, hemos colaborado con más de 346 empresas y asociaciones para afrontar desafíos comunes y generar valor compartido.

Colaboración, escucha y diálogo. Tres prácticas que además hemos fortalecido bajo una normativa interna de gobierno corporativo actualizada.

2. **Hemos actualizado la normativa interna de gobierno corporativo:**

En 2024 hemos revisado y adaptado nuestros Estatutos Sociales, el Reglamento de la Junta, y los Reglamentos del Consejo de Administración y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Además, hemos formalizado nuevos Pactos Parasociales. Todo ello de conformidad tanto con la Ley como con la normativa de envases.

Nos seguimos marcando estándares exigentes. Apostamos por una gobernanza sólida, y por eso, por segundo año consecutivo y de forma voluntaria, hemos llevado a cabo una evaluación independiente del funcionamiento del Consejo, sus Comisiones, la Presidencia, la Secretaría del Consejo y, por supuesto, también de mi labor como consejera delegada.

Lo hemos hecho siguiendo las mejores prácticas recomendadas por la CNMV, y los resultados han sido muy positivos: todas las evaluaciones individuales superaron los 4 puntos sobre 5, lo que confirma la solidez y el compromiso de nuestros órganos de gobierno.

3. **Plan de sucesión de presidente**

Y como adelantaba al comienzo, un hito de nuestra gobernanza en 2024 ha sido el nombramiento en diciembre de un nuevo presidente del Consejo de Administración: Josep Puxeu, que, por primera vez, recae en un consejero independiente. Otro paso más para reforzar el rigor, la transparencia y la defensa del interés social de Ecoembes. Josep estará acompañado de Javier Solans, también consejero independiente, como vicepresidente y presidente de la Comisión de Auditoría.

Su nombramiento ha sido el resultado de un Plan de Sucesión apoyado en los trabajos que ha desarrollado la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y el Consejo, junto con un asesor externo independiente. Esto ha permitido una sucesión ordenada, transparente, y con la debida anticipación y planificación. De nuevo, un proceso que se ha llevado a cabo siguiendo los más altos estándares de transparencia e independencia y donde se valoraron, en la etapa final, más de 30 candidatos.

4. Hemos consolidado nuestra cultura de integridad, compromiso ético, cumplimiento normativo y mejora continua

Todo lo que hemos avanzado este año en materia de gobierno corporativo es fruto de una cultura de integridad, mejora continua, cumplimiento y compromiso ético. Una cultura que se crea desde la anticipación, la formación y la sensibilización, tanto a empleados como a los miembros del Comité de Dirección y del Consejo de Administración.

Por eso, en 2024, reforzamos la supervisión del Código Ético y hemos revisado nuestro Mapa de Riesgos. Además, hemos impartido distintas sesiones formativas sobre aspectos de cumplimiento normativo y hemos comenzado a trabajar en un Programa de Compliance integral a nivel de grupo para 2025-2026, actualizado y adaptado a las tendencias del mercado y requisitos normativos.

Y, como parte de nuestra cultura de integridad, pusimos en marcha un nuevo canal de denuncias, gestionado por un tercero independiente, anónimo y accesible para recoger sugerencias, comentarios o irregularidades.

En Ecoembes creemos que hacer las cosas bien no es solo una obligación, sino la base para ser mejores cada día.

DIMENSIÓN AMBIENTAL

Decimos en nuestro manifiesto que nuestra pasión y nuestro trabajo es el medioambiente. Y así lo demostramos. Porque no se trata solo de minimizar el impacto, sino de generar un impacto positivo, tangible y duradero.

Nuestra propia actividad, el reciclaje, se materializa directamente en un ahorro de materias primas, emisiones de CO2 y de agua. Pero trabajamos con una visión ambiental ambiciosa que va más allá del reciclaje: impulsamos soluciones circulares desde el diseño del envase – como hemos repasado ya- y protegemos activamente nuestros entornos naturales. En este camino, destaca LIBERA, el proyecto que desarrollamos junto a SEO/BirdLife y que hoy es ya una iniciativa estratégica y transformadora.

LIBERA se ha convertido en un verdadero movimiento social. Ya ha movilizó a más de 200.000 voluntarios desde su inicio, con 34.000 nuevas incorporaciones solo en 2024, y el proyecto suma el apoyo de más de 2500 organizaciones. Gracias a su impulso, el año pasado se recogieron 111 toneladas de basural en más de 2.500 puntos naturales.

Y para seguir avanzando, pondremos en marcha un Observatorio de datos de la Basuralidad que nos permita conocer más y mejor este fenómeno y así actuar con mayor eficacia. Además, aportaremos todo nuestro conocimiento científico y capacidad de movilización para, cuando las autoridades lo permitan, poder intervenir en las zonas naturales afectadas por la DANA.

LIBERA no solo preserva nuestros espacios naturales. Es también una muestra de cómo actuamos en Ecoembes: con innovación, colaboración y un compromiso real con la transformación ambiental y social.

Pero tener un impacto positivo en el medioambiente también supone repensar cómo trabajamos, cómo usamos la tecnología y cómo gestionamos nuestros propios procesos desde una mirada ambiental. En 2024 lanzamos nuestro Plan de Transformación Digital, alineado con la visión de un futuro sin residuos, que impulsa el desarrollo de soluciones digitales diseñadas para minimizar el impacto de nuestra actividad y que se materializa en nuestra estrategia de Green IT. Esta estrategia recoge un conjunto de medidas orientadas a reducir, por ejemplo, la huella de carbono de nuestra infraestructura cloud, con un objetivo de reducción del 5% para 2025.

Estamos mejorando cómo almacenamos y procesamos la información, apostando por sistemas más eficientes energéticamente. Trabajamos con dispositivos que consumen menos, reutilizamos materiales tecnológicos y elegimos proveedores comprometidos con la sostenibilidad. Para Ecoembes, es esencial hacer un uso consciente de la tecnología, asegurándonos de que cada decisión digital esté alineada con nuestros valores. Por eso también apostamos aquí por el ecodiseño: pensar desde el inicio en el impacto de cada solución, crear estructuras eficientes, fácilmente adaptables, y aplicar los principios de la economía circular.

Y también por este motivo formamos parte del Manifiesto por una Inteligencia Artificial responsable y sostenible, impulsado por Forética, junto a más de 70 organizaciones. Creemos en una tecnología desarrollada desde criterios éticos, seguros y compatibles con los objetivos climáticos, que esté al servicio del planeta y de las personas.

DIMENSIÓN SOCIAL

Construir un futuro sin residuos es un reto colectivo. Cada persona debe poder ser parte del cambio. Para lograrlo, tenemos que conectar con sus preocupaciones reales, adaptarnos a su singularidad, a sus necesidades y a sus hábitos. Romper barreras, ofrecer soluciones con impacto directo en su día a día y no dejar a nadie fuera.

Al inicio de mi intervención decía que también somos lo que estamos dispuestos a transformar. Que debemos actuar ante lo urgente, sin perder de vista lo necesario. Y hoy, implicar a la ciudadanía es, sin duda, necesario. Por eso, la dimensión social de nuestra actividad es esencial y se traduce en impacto real: en educación, inclusión, capacitación, empoderamiento y generación de empleo en todo el territorio.

Veamos algunos datos destacados de este 2024:

- Hemos acercado los valores del reciclaje y el cuidado del medioambiente a más de 29.000 estudiantes de infantil, primaria, secundaria y educación especial a través de programas como **Naturaliza** y **Aulas LIBERA**. También hemos colaborado con 27 universidades para incorporar la perspectiva ambiental en la formación de los futuros profesionales. Porque necesitamos una nueva generación de *nativos circulares*.

- Hemos seguido impulsando proyectos con un fuerte impacto social, reforzando nuestra visión del reciclaje como algo de todos y para todos.
 - En **capacitación e inclusión laboral**, gracias a **Reciclar para Cambiar Vidas**, hemos facilitado la inserción de 472 personas en situación de vulnerabilidad y hemos impartido más de 7.700 horas de formación. Ya hemos superado el objetivo que nos marcamos: alcanzar las 3.000 inserciones. La circularidad no solo es una necesidad ambiental: es una oportunidad de empleo y dignidad para quienes buscan una segunda oportunidad.
 - En **inclusión social**, hemos formado e implicado a más de 91.000 personas mayores en el reciclaje a través del programa **Terceros en edad, primeros en reciclar**. Y también a cerca de 16.000 personas con discapacidad intelectual y/o autismo en más de 800 centros de día, residencias, colegios de educación especial o centros ocupacionales. Además, hemos entregado 2.997 papeleras y cubos amarillos y azules para facilitar el reciclaje. De cara a 2025, nos marcamos dos objetivos ambiciosos: llegar a 1 millón de personas mayores e impulsar la *circularidad sin barreras*, gracias a la nueva alianza entre Ecoembes y el Grupo ONCE, firmada hace apenas unos días.
- La colaboración con el **tejido social** es otra de nuestras grandes palancas. A través de **RECICLOS**, en 2024 hemos activado 87 nuevos proyectos, trabajado junto a organizaciones sociales en ámbitos como la infancia, la salud, el medio ambiente o la respuesta ante emergencias. Organizaciones como Cruz Roja, los Bancos de Alimentos o la Asociación Española contra el Cáncer, con las que ampliamos nuestro impacto territorial y social.
- Quiero destacar aquí nuestra respuesta a la emergencia provocada por la DANA tanto a través de Reciclos como junto a la Federación Española de Municipios y Provincias, con la creación de una red de municipios solidarios para facilitar contenedores a las zonas más afectadas. Y como decía antes, ya estamos en marcha con LIBERA y en coordinación con las administraciones para actuar también en esta zona.

Y todo esto no sería posible sin el compromiso de las personas que formamos parte de Ecoembes.

En un contexto en el que atraer y fidelizar talento es cada vez más complejo, apostamos por una cultura organizativa que sitúa a las personas en el centro de la transformación circular, refuerza el propósito y fomenta la innovación. Fruto de ese compromiso, en 2024 hemos renovado nuestro certificado efr, manteniéndonos en niveles de excelencia en conciliación desde 2022. También hemos sido reconocidos, por undécimo año consecutivo, como una de Las Mejores Empresas para Trabajar en España y nos han entregado el premio especial 'Better for the World', que destaca nuestro propósito ambiental y nuestro impacto positivo en la sociedad.

----- 3. INFORMACIÓN FINANCIERA -----

Los avances operativos y el impacto positivo que acabamos de repasar no serían posibles sin una gestión económica rigurosa y eficiente. El control financiero, junto a un sólido Sistema de Gestión de Riesgos, es clave para garantizar la eficiencia del sistema y anticiparnos a posibles contingencias. Las auditorías internas y externas que realizamos anualmente —incluidas las de gestión, cuentas anuales y declaraciones de empresas— refuerzan la transparencia y nos permiten tomar mejores decisiones, generando confianza y valor a largo plazo.

A continuación, pasamos a revisar la evolución financiera del ejercicio 2024: balance, ingresos, gastos y cuenta de resultados. En las slides a continuación mostraremos los resultados consolidados del Scrap de Domésticos y la Entidad Administradora.

Uno de los grandes hitos de 2024 ha sido la entrada en vigor del RD 1055/2022, que ya ha comenzado a aplicarse en las nuevas condiciones de los convenios y cuyos impactos se ven reflejados en los Estados Financieros y en particular, en la cuenta de resultados.

Vamos a entrar en el detalle de las cuentas:

Empezamos por el **Balance**.

El balance del grupo consolidado es el que explica el global de la actividad de la compañía e incrementa respecto al año anterior. Esto se debe a la incorporación del resultado 40,6 MM € del SCRAP (en la partida de **Periodificaciones**) y 4,9MM € de la Entidad Administradora (en el apartado de **Reservas**). Este buen resultado lo explicaré con detalle con la Cuenta de Resultados.

Además, el retraso en la gestión administrativa de la firma de los convenios está provocando un retraso de la facturación y por tanto un excedente de **tesorería** que, unido a las buenas condiciones del mercado, ha proporcionado una gran rentabilidad.

Vamos a ver los **ingresos**, que se dividen, fundamentalmente, entre **los ingresos por punto verde y los de venta de material**:

Los ingresos por punto verde aumentaron 200 millones de euros respecto a 2023. Esto es debido, por un lado, a la mayor carga financiera que exige la nueva regulación y que ya se reflejaba en la tarifa del año pasado, y por otro, por el incremento, como comentaba al principio, de las toneladas adheridas en un 2,6%.

En lo relativo a los **Ingresos por Venta de Materiales**, se han mantenido estables respecto a 2023 aunque no debemos olvidar que es una de las partidas más sujetas a variaciones derivadas en gran medida de la evolución de los mercados internacionales.

Adicionalmente, este año tenemos otros ingresos. Estos vienen por las **refacturaciones previstas a otros SCRAPS**, que han surgido tras la apertura del mercado a la competencia y la actividad de comerciales. Estos ingresos compensan los gastos imputados por la actividad correspondiente a la cuota de mercado de dichos SCRAPS.

También podéis ver en la slide los ingresos por sector.

Vamos ahora a ver los **gastos**.

Observamos un incremento general de los costes debido a:

Por un lado, la aplicación de las **nuevas fórmulas de pago** derivadas de los nuevos convenios ajustados al nuevo Real Decreto. Aunque, como también he mencionado antes, no se han firmado todos, debemos provisionar las cantidades correspondientes aplicando el criterio de devengo, ya que estas obligaciones tienen efecto retroactivo desde el 1 de enero. Por otro lado, el **incremento de más del 5% en las toneladas recicladas** también impacta en el aumento de los costes. Como mencionaba al hablar de los ingresos, en esta partida se incluyen, además, los costes que deben ser refacturados a otros SCRAPS.

Vemos un incremento general de la partida de Aprovisionamientos, aunque inferior a lo estimado en el cálculo de tarifas. Esto se debe, fundamentalmente, a que algunos gastos no se han llegado a devengar ante la demora en la firma del nuevo convenio. De ahí el resultado positivo a florado en este ejercicio de 40 MM. Además del impacto de las nuevas obligaciones regulatorias, también influye el incremento del IPC, que ha sido del 3,1% y que, solo en esta partida, ha supuesto un aumento de costes de aproximadamente 15 millones de euros.

También se mantiene una gran estabilidad en lo relativo a cobros, con un importe muy contenido en la partida de Provisiones por Operaciones Comerciales. La cifra registrada en 2023 fue excepcional, ya que, como se explicó en su momento, recogía la cancelación de un crédito pendiente de años anteriores, que finalmente se recuperó.

Y por último, el cierre de 2024 arroja un impacto de 3,5 MM € de **bajas de inmovilizado**. Esto corresponde a la adaptación de los sistemas de la compañía a los requerimientos de la nueva normativa de envases.

Y así es como se conforma la **cuenta de resultados**.

En el grupo consolidado vemos un resultado positivo de 4,9 MM€ por los beneficios obtenidos por la entidad administradora en la refacturación de sus gastos a los diferentes SCRAPS (fundamentalmente comerciales). El resultado del SCRAP es cero. En 2023, dado que la segregación de la Compañía se produjo en diciembre, los 0,5 MM€ se corresponden con el margen de un único mes y en cambio, en 2024, ya se produce la refacturación con margen durante todo el ejercicio.

El resultado de la Entidad Administradora se propondrá llevarlo a reservas para la dotación de la Reserva Legal y la minoración de gastos de ejercicios futuros, contribuyendo, por tanto, a una reducción de la tarifa.

Y con esto cerramos el repaso a las cuentas, que fueron formuladas en el Consejo del 24 de marzo de 2025, tras el informe favorable y sin salvedades de nuestros auditores de PWC.

TARIFAS

Y vamos a hablar ahora de **tarifas**

El Consejo de Administración que se acaba de celebrar ha aprobado para el año 2026 un mantenimiento de los ingresos por punto verde para los productores, que se traduce en la bajada de precios para la mayoría de los materiales fruto de la buena evolución del resultado de la compañía en 2024 y 2025 y la actualización prevista para 2026. En el caso de la madera se refleja una subida progresiva por la implantación del plan acordado para este material de cara a favorecer su recogida selectiva y cumplimiento de objetivos.

Para el cálculo de tarifas 2026, se ha mantenido la metodología aplicada en 2025. Con esto garantizamos la imputación de los costes operativos soportados por cada material a la vez que tiene en cuenta la contribución a la mejora de objetivos de recogida selectiva y reciclado y, por tanto, a la reducción de costes unitarios del sistema. Con estos indicadores seguimos por la senda de adaptación de los costes a los objetivos de circularidad que marca la regulación. Y por supuesto, como ya conocéis, estos precios incluyen además de los costes derivados del cumplimiento de la RAP, todos los servicios de valor añadido que ofrece Ecoembes.

Este escenario de tarifas contempla el impacto de las condiciones a aplicar en los nuevos convenios, adaptándose, por tanto, en los diferentes materiales y elementos de envase, las condiciones de los nuevos convenios. Adicionalmente, este año, se incorpora una regularización de la tarifa para los envases SUP de -131 euros/tn por este concepto.

Respecto a la Ecomodulación, se mantienen los mismos criterios técnicos y económicos que le año pasado, incorporándose como atributo bonificable la bandeja multicapa monomaterial.

Adicionalmente, se desescala el proyecto Reciclos, y se eliminan los tokens que formaban parte de la tarifa de latas y botellas de bebidas de menos de 3 litros.

Estas tarifas permiten garantizar el cumplimiento de las obligaciones regulatorias, así como la solvencia patrimonial de la Compañía, manteniendo un patrimonio neto lo más ajustado posible, en base a una ratio de solvencia superior a 1 y 1,5 meses de cobertura de gastos.

Y tras este repaso de lo que ha sido 2024 desde un punto de vista operativo, financiero y de ESG, vuelvo a pasar la palabra a nuestra secretaria, Dorleta Vicente.

----- **CIERRE** -----

Aunque ahora, los que estamos aquí, podremos seguir conversando de manera más distendida, me gustaría cerrar esta intervención agradeciendo, en nombre del Consejo y en el mío propio, la confianza que depositáis en Ecoembes. Una confianza que es, sin duda, nuestra mayor responsabilidad.

Somos lo que hacemos. Pero también sabemos aprender, adaptarnos y mejorar. Que podemos dar respuesta a lo urgente, sin renunciar a lo necesario y con la mirada puesta en el futuro.

Y para hacerlo posible seguiremos trabajando con convicción, colaboración y propósito y, como dice nuestro manifiesto, siendo no solo gestores, sino impulsores. Ofreciendo no solo resultados, sino soluciones.

Gracias por acompañarnos y ser motor de esta transformación. Sigamos.

Muchas gracias
